



REPORTAGE

# Une journée dans la peau de Steve Ballmer



Le PDG de Microsoft hier, au nouveau campus du groupe en France à Issy-les-Moulineaux.

ERIC PIERSON/ANP

## Entre discours, inauguration et lancement de produits, « LA TRIBUNE » A SUIVI HEURE PAR HEURE LA TOURNÉE MARATHON DU PDG DE MICROSOFT HIER À PARIS.

PAR PASCAL BOULARD, OLIVIER HENSGEN, LAURENT PERICONE ET OLIVIER PINAUD

**5H45** Le Park Hyatt Vendôme, rue de la Paix, à deux pas de l'Opéra Garnier s'éveille. Comme beaucoup de patrons américains, Steve Ballmer est descendu dans ce palace pour ses deux nuits parisiennes. Devant son petit déjeuner, le PDG de Microsoft se prépare à une véritable journée marathon. Qui finira tard dans la soirée...

**5H50** La pluie tombe sur Paris. Peu importe. Pendant une heure, Steve Ballmer fait son footing autour de la tour Eiffel comme chaque fois qu'il vient à Paris. « Avec son agenda de ministre, il a besoin de se maintenir en forme », précise-t-on chez Microsoft.

**6H30** La délégation, deux vans Mercedes aux vitres teintées, suivis par un motard en civil, arrive au nouveau campus de Microsoft à Issy-les-Moulineaux, sur les bords de la Seine. L'immeuble est flambant. Costume sombre, chemise blanche, cravate rouge rayée de bleu, Steve Ballmer prononce son premier discours de la journée devant 350 responsables marketing d'agences de communication pour notamment parler du moteur de recherche Bing et de l'accord avec Yahoo. Une mise en jambes. Le PDG de Microsoft en prononcera près de 10 dans la journée. Toujours sans notes dans les mains... mais avec un prompteur en secours caché devant la scène.

**9H30** Steve Ballmer arrive dans les locaux du « Figaro » pour une heure d'interview. Apple a fait « a nice job » (du bon boulot) avec l'iPhone,

reconnait le PDG qui doit annoncer dans l'après-midi Windows Phone, son arme anti-iPhone.

**10H45** Steve Ballmer anime un webcast avec six blogueurs suivi par des développeurs de programmes spécialistes des outils de Microsoft.

**11H30** Le convoi part pour le Palais des congrès de la porte Maillot où se tient le salon des micro-entreprises. Après une première partie classique sur les technologies, Steve Ballmer adapte son discours aux micro-entreprises, évoquant par exemple la façon dont Internet peut aider un plombier. « Il a donné son mail [steveb@microsoft.com](mailto:steveb@microsoft.com), j' imagine que 200 personnes doivent y répondre à Seattle », s'amuse Jacques-Antoine Granjon. Le PDG de Vente-privée.com, qui partageait l'estrade avec le bouillant patron, est encore médusé par « l'énergie de dingue » de Steve Ballmer : « Un type qui pèse plusieurs dizaines de milliards perso, sa motivation est intacte, il est passionné par ce qu'il fait, c'est magnifique. » « C'est vraiment un showman, s'étonne Pierre Kosciusko-Morizet, PDG fondateur de Priceminister.com, également présent sur l'estrade. Il parle fort, puis moins fort, on sent qu'il a travaillé son élocution, lit ses prompts sans que le public le voie. C'est assez marrant de voir à quel point c'est rodé, c'est vraiment le patron qui va porter la bonne parole, c'était plutôt sympa. » Sur scène, Steve Ballmer est invité par Augustin, l'un des deux fondateurs de la marque de produits alimentaires Michel et Augustin, à goûter un yaourt. Steve Ballmer s'exécute. Amusé, il racontera la scène plus tard lors d'une conférence devant des décideurs informatiques.

**11H50** Pavillon Gabriel, derrière l'Élysée. Steve Ballmer se restaure (un sandwich) et repart pour une session d'échange avec les directeurs informatiques, membres du club informatique des grandes entreprises françaises (le Cigraf).

**15H00** Microsoft Days au palais des Sports d'Issy-les-Moulineaux : « J'ai toujours rêvé d'être un basketteur professionnel ! Quand on m'a dit que j'allais m'exprimer dans un "palais des sports" [en français, Ndlr], je me suis dit "wahou", la réalité caresse ton rêve », lance le PDG de Microsoft devant plusieurs centaines de décideurs informatiques, conquis. Quatre ont le privilège de lui serrer la main, sûrement pour la première et dernière fois de leur vie. Suit une demi-heure de discours, toujours debout, façon séminaire de motivation : « Après la crise financière, l'économie va plus que jamais reposer sur les gains de productivité et l'innovation. Quelle autre industrie que la nôtre peut offrir cela ! » Le discours est éprouvé. Mais Steve Ballmer n'oublie pas qu'il est le premier commercial du groupe de logiciels. « Je vous souhaite une bonne utilisation de nos nouveaux produits... Mais si cela ne fonctionne pas, mon mail est [steveb@microsoft.com](mailto:steveb@microsoft.com), je vous répondrai ! » Trois minutes plus tard, il est déjà remonté dans sa voiture, accompagné d'une demi-douzaine de gardes du corps.

**16H00** Le temps de se rafraîchir, le patron de 53 ans, remonte sur scène. L'auditorium du nouveau siège social est bondé. Une centaine de journalistes, français et étrangers, attend la présentation officielle de Windows Phone. Vingt minutes de présentation dont la démonstration technique sous-traitée à Nicolas Petit, le directeur de la division mobilité de Microsoft France, dix minutes de questions-réponses, pas une de plus. Cette fois, Steve Ballmer ne donne pas son email...

**17H00** Rencontre avec les employés. Tout le monde est invité. Pour les « Microsofties », c'est un moment assez unique de voir « Steve » et de l'écouter. Lui serrer la main ? « Oui, il aime bien le "shake hands", c'est quelqu'un de très naturel qui aime beaucoup être parmi les gens. »

**18H15** Steve Ballmer a l'air plus fatigué. Mais le PDG retrouve son punch de boxeur une fois sur scène. Il renouvelle, pour quatre ans, l'accord que le groupe avait conclu en 2005 avec l'Institut national pour la recherche en informatique et automatique (Inria). Sont présents Michel Cosnard, le président de l'Inria, Andrew Herbert, patron du centre de recherche de Cambridge, et Valérie Péresse, la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. C'est un engagement significatif dans une période de crise, se félicitent les différents partenaires. Souriant, Steve Ballmer joue avec le mot « Issy lou moulinoooo ». Valérie Péresse lui explique que les autochtones disent « Issy les moules... ». Rires dans la salle.

**18H45** Quelques minutes de repos.

**19H45** Le ballet reprend pour l'inauguration officielle du campus Microsoft. Quelque 700 invités, et quatre ministres dont Christine Lagarde, pour l'Économie, Valérie Péresse pour la Recherche, Fadela Amara, Patrick Devedjian. Le gratin du patronat : Laurence Parisot, Antoine Bernheim... Des clients... André Santini, le maire d'Issy-les-Moulineaux, rappelle que sur le lieu où le géant s'est installé il y avait autrefois un petit garage Fiat. Steve Ballmer lui répondra en français.

**19H55** Steve Ballmer rejoint son hôtel.

**20H00** le PDG de Microsoft est déjà en Allemagne... Pour toute demande complémentaire, Steve Ballmer est toujours joignable sur son mail : [steveb@microsoft.com](mailto:steveb@microsoft.com). ■